

■ 株主メモ

証券コード	7716
事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月
株主確定基準日	定時株主総会議決権行使の基準日 12月31日 期末配当金の基準日 12月31日 中間配当金の基準日 6月30日
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同連絡先	東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 0120-782-031(フリーダイヤル)
公告方法	当社ホームページに掲載します。ただし、やむを得ない事由によって電子公告することができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。
単元株式数	100株
上場証券取引所	東京証券取引所 JASDAQ スタンダード
お知らせ	<ul style="list-style-type: none">● 住所変更、単元未満株式の買取等のお申し出先について 株主様の口座のある証券会社にお申し出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設された株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。● 未払配当金の支払いについて 株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。● 「配当金計算書」について 配当金お支払いの際にご送付しております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料として使用いただくことができます。確定申告をされる株主様は大切に保管ください。 ただし、株式数比例配分方式をご選択いただいている株主様につきましては、源泉徴収税額の計算は証券会社等にて行われます。確定申告を行う際の添付資料につきましては、お取引の証券会社にご確認をお願いします。

NSK

CREATE IT.

BUSINESS REPORT

第67期決算期

2018年1月1日～2018年12月31日

株式会社ナカニシ



株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

2018年度は、海外市場では、北米が伸び悩んだものの、欧州やアジア、南米等、各市場が概ね堅調に推移しました。一方、国内市場では、上半期に院内感染防止対策に関連した需要が大きく立ち上がったものの、下半期にはその反動で需要が停滞しました。需要変化の激しい一年となりましたが、積極的なブランディングおよび販促活動が奏功し、売上高、営業利益および親会社株主に帰属する当期純利益は過去最高となりました。

当社の持続的な成長を実現させるための中核拠点「RD1」と「A1」は順調に立ち上がり、開発スピードおよび生産性の向上に寄与しはじめています。これらの事業基盤をフル活用し、更なる飛躍を目指してまいります。

当社の売上高に占める海外比率は約8割を占めており、世界各地の経済情勢や為替相場の変動から大きな影響を受けます。足元では、米中貿易摩擦問題や、BREXITをはじめとした欧州の不安定化、新興国経済の停滞、さらには為替相場の円高懸念等、当社を取り巻く事業環境は不透明感が増してきています。このような状況にあっても、当社は中長期的視点に立ち、取り組むべき課題を見定め、粛々と施策を進めてまいります。そして、引き続き、お客様に感動を与える革新的な製品の開発、高品質を支える製造技術の向上、お客様から信頼される販売ネットワークとアフターサービスの充実を推進し、グローバルリーディングカンパニーとして更なる高みを目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも当社の成長にご期待頂くとともに、引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長執行役員
中西 英一




売上高、営業利益および当期純利益が過去最高となりました。

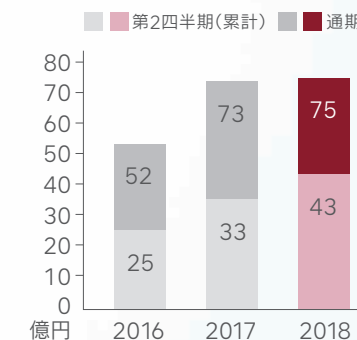
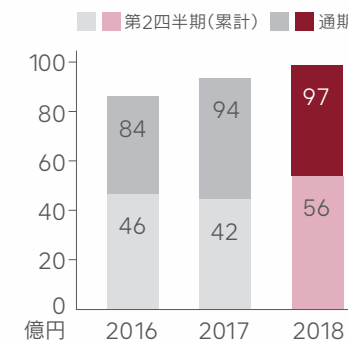
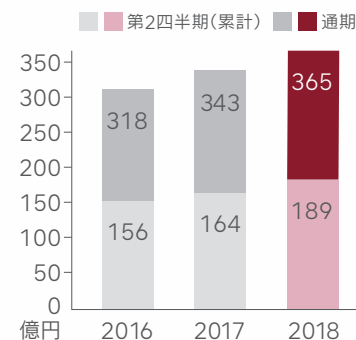
2018年度は、歯科製品関連事業、工業製品関連事業ともに堅調に推移し、前期比6.4%増の365億円と、過去最高の売上高となりました。

営業利益は、人件費のほか、本社R&Dセンター「RD1」や新工場「A1」関連の費用が増加したものの、増収に伴う利益増でこれを補い、前期比2.7%増の97億円となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は、営業利益の増加に加え、為替差益を計上したことにより、前期比3.4%増の75億円となりました。営業利益および親会社株主に帰属する当期純利益についても過去最高を更新しました。

歯科製品関連事業では、平成30年の診療報酬改定で院内感染防止対策に関する施設基準が新設されたことを受け、上半期に国内需要が大きく立ち上がりましたが、下半期はその反動で需要が減退しました。一方、海外市場では、北米のOEMビジネスが停滞したものの、欧州・南米・アジア等、各地域が堅調に推移しました。

工業製品関連事業では、自動車関連業界を中心に、旺盛な需要が続いており、国内・欧州・アジアの各市場がそれぞれ二桁増収となったほか、北米の販売も増収に転じました。



歯科製品関連事業の概況について

主力のハンドピース、インプラント関連、予防歯科関連および訪問歯科診療関連製品の拡販と、世界的なブランディング、アフターサービスの強化に努めた結果、当期の歯科製品関連事業の業績は堅調に推移しました。地域別の概況は次の通りです。

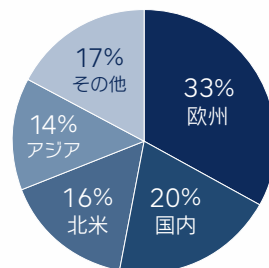
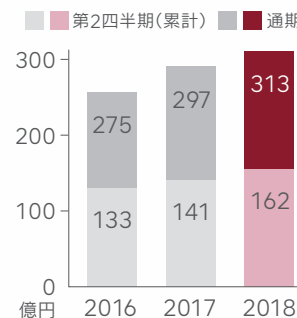
【欧州】 欧州の売上高は前期比7.1%の増収となりました。競合他社との競争が厳しい中、積極的な展示会出展やブランディングが奏功し、欧州各現地法人の販売が堅調に推移したほか、OEMビジネスも伸長しました。

【国内】 国内の売上高は前期比8.5%の増収となりました。上半期、院内感染防止対策に関連した需要が大きく立ち上がりましたが、下半期はその反動で大幅に落ち込みました。

【北米】 北米の売上高は前期比4.6%の減収となりました。現地の自社ブランド製品の販売は二桁増収となりましたが、OEMビジネスが低迷しました。

【アジア】 アジアの売上高は前期比9.5%の増収となりました。主力市場である中国・韓国では厳しい市況感の中、下半期に販売が復調し、通期の売上計画を達成しました。東南アジア各国も概ね順調に推移しました。

【その他】 その他の地域の売上高は前期比7.3%の増収となりました。ロシアが落ち込んだものの、南米や豪州が引き続き好調に推移したほか、中近東で大型入札案件を獲得、販売が伸長しました。



歯科製品関連事業
2018年度
地域別売上高比率

工業製品関連事業の概況について

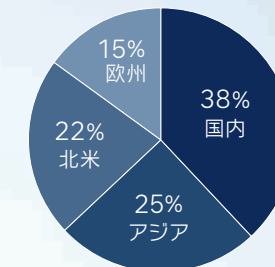
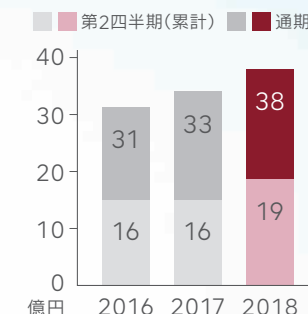
生産現場の自動化・省力化をテーマとした製造業の設備投資ニーズを背景に、高速スピンドルへの需要は高く、国内・アジア・欧州各地域の販売が二桁増収となりました。また、体制整備を進めてきた北米市場も増収に転じました。自動車関連業界を中心に、当社の小径・高精度・超高速スピンドルに対する需要は非常に高いことから、引き続き積極的な提案営業を推進してまいります。また、成長性の高い海外市場の深耕、代理店網の拡充を通じて、事業基盤の強化を図ってまいります。

2019年度の業績予想について

2019年度は、歯科製品関連事業・工業製品関連事業ともに製品販売数量を伸ばす計画ですが、USDドル・ユーロ・その他通貨に対して円高が進行するものと想定しており、売上高は前期並みにとどまる見通しです。

営業利益については、人件費・広告宣伝費・減価償却費等の費用増加により、前期比5.3%の減益となる見込みです。営業利益の減少や前期に計上していた為替差益の剥落等により、経常利益および親会社株主に帰属する当期純利益も減益となる見込みです。

なお、2019年度の想定為替レートは1USDドル=105円、1ユーロ=120円としております。



工業製品関連事業
2018年度
地域別売上高比率

売上高	367 億円	前期比 +0.6%
営業利益	92 億円	前期比 -5.3%
経常利益	95 億円	前期比 -10.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	67 億円	前期比 -11.6%

想定為替レート

1USDドル	105 円	1ユーロ	120 円
--------	-------	------	-------

世界各国において積極的なマーケティング活動を推進

2018年度も世界各地の多くの展示会に出展しました。展示会に来場される歯科医療従事者様や流通関係者様に、当社の製品を直接手にとって体験いただくことは、大変有効なマーケティング手法となっています。今後も、世界各地の展示会への出展を通じて、多くの来場者様に当社製品の体験機会をご提供するとともに、NSKブランドの認知度向上とさらなるシェア拡大を目指してまいります。

■ 米国

2018年11月に米国ニューヨークで開催された北米最大級の展示会「Greater New York Dental Meeting 2018」に出展しました。北米市場においては競合他社との激しい競争が続いていますが、北米現地法人(NSK America Corp.)を基点とする積極的なマーケティングが効果をあげ、NSKブランドのシェアがさらに増加しました。



▲ Greater NY Dental Meeting

■ 中国

2018年10月、アジア有数の歯科大学として知られる香港大学において口腔外科用超音波機器「パリオサージ」を用いた製品トレーニング(ハンズオンコース)を開催し、当社製品の機能的優位性をアピールしました。最近の中国市場では個人経営の歯科クリニックも増加してきており、学術セミナーの開催を通じたハイエンド製品の販促にも注力しています。



▲ 香港大学 ハンズオンコース

■ 国内

2018年10月、4年に一度開催される国内最大級の展示会「ワールドデンタルショー2018」に出展しました。院内感染防止対策に関する施設基準が診療報酬に盛り込まれたことに伴い、当社のハンドピース専用滅菌機「アイクレーブ ミニ」やハンドピースへの引き合いが多く寄せられました。また、発売開始以来、好評頂いている訪問歯科診療ユニット「ピバエース」の展示エリアも盛況となりました。



▲ ワールドデンタルショー(横浜)

メディカル事業の進展

当社最大の強みである「削るテクノロジー」を活用し、事業の第3の柱として立ち上げたメディカル事業は、順調にその規模を拡大し続けています。主力製品である「プリマドシリーズ」は、脳神経外科や整形外科のほか、耳鼻咽喉科等、幅広い医療分野で活用されており、国内外の医療機関への導入実績を積み上げてきています。現在、ブランド力のさらなる向上を目指し、KOL(Key Opinion Leader)との連携による教育コースへの協賛を積極化させています。世界各地の医療機関において、製品トライアルやキャダバーコースへの機器提供を通じて、当社のプレゼンスは確実に高まってきています。2018年に上市した新製品「プリマド エアー」は好調な立ち上がりとなり、国内販売が大きく伸長しました。海外においても成長著しい中国や東南アジア等で販売を伸ばしました。



▲ コロラド大学 解剖学実習



▲ インド医科大学 製品トライアル

工業製品関連事業においてJIMTOF2018に出展

2018年11月に東京ビックサイトで開催された第29回日本国際工作機械見本市(JIMTOF2018)に出展いたしました。工業製品関連事業の旗艦製品である「E4000」シリーズをはじめ、小径・高精度・超高速スピンドル製品や、ロボットアームと連携したアプリケーション事例等を展示しました。JIMTOF開催期間中の総来場者数は15万人を超え、当社ブース来客数も前回を大きく上回る盛況ぶりとなりました。



▲ JIMTOF 2018 出展ブース

また、工業製品関連事業において展開中の広告企画「愛しきものたち」の制作が通算20本目を迎えました。当社の精密グラインダー等を利用した伝統工芸品等の制作風景やものづくりに取り組む職人たちの姿を美しく、印象的に表現している点が高く評価されており、2016年には日経BP Marketing Awards クリエイティブ部門最優秀賞を受賞しました。「愛しきものたち」はYouTubeでも公開しています。是非ご覧ください。



▲ 広告企画「愛しきものたち」

創業88周年記念事業を展開

かけがえのないパートナーたちとの「絆」が深まり、将来のさらなる飛躍を確信

1930年に創業者・中西敬一が歯科用ハンドピースの製造を生業とする「中西製作所」を設立してから、昨年で88周年を迎えることができました。創業以来、当社の成長を支えて下さった全世界のお客様をはじめ、全ての関係者様から感謝の意を表すべく、創業88周年記念事業を展開いたしました。

当社の将来への成長を実現させるための大きな原動力の1つに、かけがえのないパートナーたちとの深い「絆」があります。当社および当社製品を深く理解し、NSKブランドに誇りをもち、世界各地の市場の最前線で販売活動を担っているディーラー・販売店は、当社にとって不可欠な存在です。この度の創業88周年記念イベントを通じて、パートナーたちとの「絆」はより一層強固なものとなりました。全世界の信頼できるパートナーたちとともに、当社は将来に向けて更なる成長を遂げていけるものと確信しています。

■ NSK Symposium 2018

インプラント周囲炎治療の世界的権威であるクリスチャンスタード大学教授Stefan Renvert先生、スウェーデンデンタルセンター院長 弘岡秀明先生、東京医科歯科大学名誉教授 和泉雄一先生、昭和大学歯学部教授 山本松男先生をお迎えしてインプラント周囲炎に関するシンポジウムを開催し、日本全国の歯科医師・歯科衛生士の皆様総勢200名にご参加頂きました。最新の治療方法や臨床研究結果等を交えた活発な議論が展開され、歯科業界における当社プレゼンスは更に高まりました。



▲ 中西敬一による開会挨拶



▲ 登壇されるStefan Renvert教授



▲ 登壇者全員によるパネルディスカッション



創業88周年記念事業

- 10月22日 NSK 88th Anniversary Ceremony
- 10月31日 株式会社ナカニシ創業88周年記念式典
- 11月25日 NSK Symposium 2018
- 12月25日 栃木県・鹿沼市に創業88周年記念寄付

■ NSK 88th Anniversary Ceremony

世界36カ国から、計65社のディーラー首脳陣150名様が当社に集結しました。本社R&Dセンター「RD1」および新工場「A1」見学ツアーを開催し、ものづくりに対する当社の姿勢を深く理解いただくと同時に、NSKブランドへの信頼を強固なものにしていただきました。



▲ 世界各国のディーラートップが集結



▲ セレモニスピーチに立つ中西敬一



▲ 新工場A1を見学するゲストたち

■ 株式会社ナカニシ創業88周年記念式典

40都道府県から総勢150名の販売店様にご参加いただきました。創業期から当社の成長を支えてきて下さった販売店トップの方々とは当社の歴史と未来に向けた飛躍の誓いを共有しました。当社への期待は更に高まり、販売店様とともに国内市場を牽引していく機運が高まりました。



▲ 全国の販売店トップがご来社



▲ RD1センターコートで行われた記念式典



▲ 新工場A1見学では中西敬一自ら説明

Integration Diagnostics Sweden社を子会社化

当社は、スウェーデン・イエテボリにあるIntegration Diagnostics Sweden AB(IDS社)の全株式を取得、完全子会社化いたしました。IDS社は、インプラント治療時に、顎骨に埋入したインプラント体の定着度を測定する振動テスターの開発・製造・販売を行っています。世界で高いシェアを誇るインプラントモーター「Surgic Pro」シリーズを有する当社とIDS社の技術的親和性は高く、両社の卓越した技術の融合を通じて革新的なインプラント関連製品の創出を目指してまいります。



配当について

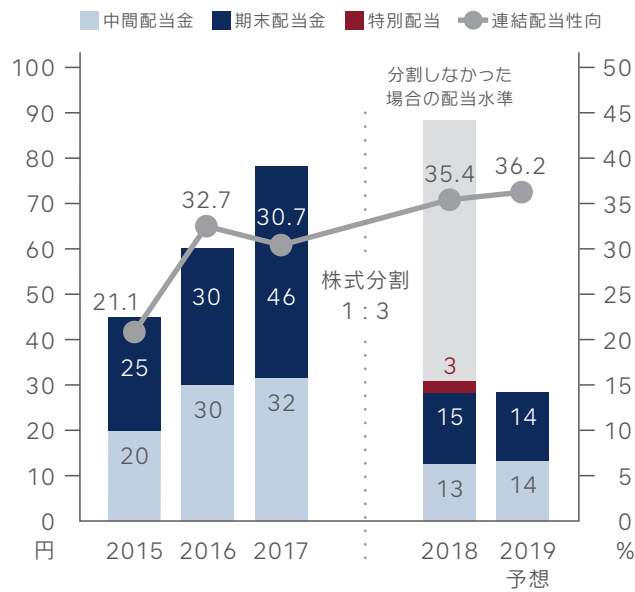
■ 2018年度実績

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題のひとつと認識し、業界動向および事業展開に備えた内部留保を勘案した上で、安定的に配当を継続することを基本方針としております。

2018年度の期末配当につきましては、通期業績が計画を上回ったことから、当初の配当予想から2円増額し、1株あたり15円といたしました。併せて、当社が創業88周年を迎えたことから、1株あたり3円の記念配当を実施することといたしました。

■ 2019年度予想

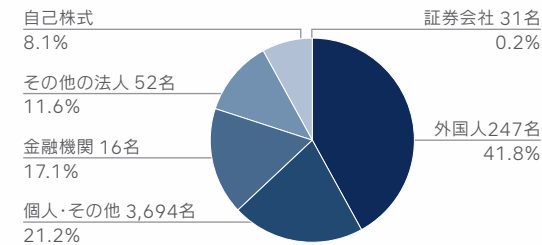
2019年度につきましても、連結配当性向30%の基本方針を維持し、中間・期末配当ともに14円、年間配当は28円と予想しております。



株式の状況 (2018年12月31日現在)

- 発行可能株式総数 …………… 375,000,000株
- 発行済株式の総数 …………… 94,259,400株
- 株主数 …………… 4,041名

■ 株式分布状況



■ 大株主(上位10名)

株主名	持株数	持株比率
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	5,687千株	6.6%
ナカニシE&N株式会社	4,530千株	5.2%
中西崇介	4,291千株	5.0%
中西千代	4,291千株	5.0%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	3,808千株	4.4%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3,176千株	3.7%
株式会社オフィスナカニシ	3,120千株	3.6%
中西英一	2,814千株	3.2%
中西賢介	2,806千株	3.2%
ザチエースマンハッタンバンク 385036	2,768千株	3.2%

(注) 1. 当社は、自己株式を7,614千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

会社概要 (2018年12月31日現在)

社名	株式会社ナカニシ	役員	代表取締役社長執行役員 中西英一
設立	1951年2月	代表取締役副社長執行役員	中西賢介
代表者	代表取締役社長執行役員 中西英一	取締役常務執行役員	松岡 薫
資本金	867,948,542円	取締役	野長瀬 裕二
従業員数	1,083名(連結)	取締役	鈴木 布佐人
本社	栃木県鹿沼市下日向700番地	常勤監査役	豊玉 英樹
事業所	東京事務所 大阪事務所 モスクワ事務所(ロシア)	監査役	染宮 守
主要関係会社	NSK-America Corp.(アメリカ) NSK Europe GmbH(ドイツ) NSK France S.A.S.(フランス) NSK United Kingdom Ltd.(イギリス) NSK Nakanishi Dental Spain S.A.(スペイン) NSK Oceania Pty. Ltd.(オーストラリア) NSK Shanghai Co.,Ltd.(中国) Dental X S.p.A(イタリア) NSK Dental Korea Co.,Ltd.(韓国) NSK America Latina Ltda.(ブラジル) Integration Diagnostics Sweden AB(スウェーデン)	監査役	澤田 雄二
主要取引銀行	足利銀行、みずほ銀行、三菱UFJ銀行、三井住友銀行		

(注) 1. 取締役 野長瀬裕二及び鈴木布佐人は社外取締役です。
2. 監査役 豊玉英樹、染宮守、澤田雄二は社外監査役です。